

**MINUTA DE REUNION DE  
JUNTA DE PROYECTO  
PROGRAMA DE DESARROLLO METROPOLITANO**

<b>Lugar, fecha y hora de la consulta:</b>	Vía Zoom 10:30 hrs 23 de febrero de 2021
<b>Participantes:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ana María Díaz, Representante Residente PNUD</li> <li>• Alessandra Gallio, Concejal II MUNIGUATE</li> <li>• Irma Rodas, Directora Ejec. Cooperación MUNIGUATE</li> <li>• Esmeralda Miranda, Asociada de Programa PNUD</li> <li>• Silvia Aragón, Asociada de Programa/Finanzas PNUD</li> <li>• Edgar Nájera, Gerente de Operaciones PNUD</li> <li>• Nely Herrera, Oficial de Monitoreo y Evaluación</li> <li>• Eduardo Mazariegos, Gerente PRODEME</li> <li>• Julio Martínez, Oficial de Programa PNUD</li> </ul>
<b>Nombre del Programa y/o Proyecto que será evaluado</b>	Programa de Desarrollo Metropolitano PRODEME

**Objetivo General**

Celebrar la Junta de Proyecto de PRODEME para la aprobación de la Enmienda 2 del LOA y la Revisión Sustantiva S015 y POA 2021-2024 cumpliendo con lo establecido en el Reglamento de políticas y procedimientos del PNUD y con el inciso 4 del LOA firmado por ambas partes.

**Objetivos Específicos**

1. Palabras de bienvenida a la Junta de Proyecto por Ana María Díaz
2. Presentación del objeto de la Enmienda 2 y Revisión por Julio Martínez  
ENMIENDA LOA (Explicación de la razón de la Enmienda, actividades para fortalecimiento de EMPAGUA)
3. REVISION SUSTANTIVA 15 Propósito de la Revisión por Esmeralda Miranda
  - Creación nueva Activity Result 8
  - Incremento presupuesto Multianual
  - Traslado de saldos 2020 a 2021
4. Aprobación de la Revisión:  
Integrantes de la Junta de Proyecto:
5. VARIOS
  - a. Revisión de gestión de riesgos

- b. Lecciones aprendidas
- c. Auditoría LOA 2020 (Información Esmeralda Miranda)

## **A. Comentarios y análisis**

AMDíaz dio la bienvenida a la reunión y agradeció la comprensión de la Municipalidad de Guatemala ante los desafíos que ha representado la pandemia y a pesar de que el año 2020 fue un año atípico, se expandió la relación entre el PNUD y MUNIGUATE.

IRodas indicó que están contentos del recorrido que se ha tenido con el PNUD, donde ambas instituciones han crecido de manera conjunta. El acompañamiento del PNUD ha sido muy importante y valioso, tal es el caso asesorías por parte de expertos locales y de otras ciudades. Se debe continuar en ver cómo se van solventando nuestras diferencias. Y reflexionar en cómo es que estamos trabajando y ver como vamos mejorando para obtener mejores resultados.

JMartínez hizo la presentación sobre la enmienda 2 del LOA, bajo el mecanismo del support to NIM indicando que se hizo con el propósito de incluir en el presupuesto la actividad R08 de fortalecimiento a Empagua, mismo que debe ser incluido en el presupuesto de PRODEME a través de la Revisión Sustantiva 15.

Hizo mención que con la Pandemia hubo una ralentización de las actividades, sin embargo, se pudo salir adelante con las licitaciones de Limpia y Verde 12 y contratación de maquinaria pesada para el vertedero municipal. Además, presentó la matriz de riesgos donde ya se incluyen los riesgos relacionados a EMPAGUA en el output 46682, que entre otros podrían derivar en eventos fallidos o retraso en los pagos a las empresas, dado que aún no hay lecciones aprendidas.

EMiranda presentó el propósito de la Revisión Sustantiva 15 y de la Auditoría DIM conducida por la sede a todos los proyectos DIM de la región que califican para la auditoría.

EMazariegos: indicó que ingresó a la página web Corporativa del PNUD y los riesgos asociados a PRODEME no están actualizados, ya que considera que los 8 riesgos ya han sido superados, tal es el caso de la emergencia del volcán de pacaya y cambios ocurridos de administración municipal.

También manifestó que pudo observar que PRODEME está en el ranking 17 de los 3400 proyectos del ranking del PNUD a nivel mundial y esto se debe a la apuesta que la MdG ha hecho para que los proyectos estratégicos se implementen vía PNUD y valor agregado que genera el PNUD para este tipo proyectos, y que viene con una historia que permite enfrentar situaciones de riesgo.

Agregó que en cuanto a la ejecución presupuestaria y lecciones aprendidas si ha habido un dinamismo del PNUD para enfrentar la pandemia la cual nos obligó a todos a trabajar de manera virtual. Así como la auditoría es una buena lección aprendida de hacerlo virtual. El valor agregado que el PNUD da con las expresiones de interés ha podido ahondar en el mercado situaciones que eran previsibles, debido a eso han salido muchos oferentes que no aparecen no se atreven a aplicar, pero por las restricciones de los TdeR y eso explica por qué siempre se contrata a las mismas empresas. Quienes también han aprendido la lección y por supuesto que tienen historia en la Municipalidad y PNUD.

A la fecha y de manera extraoficial PRODEME ya va ejecutando el 12% del presupuesto dentro del ranking a nivel mundial y es importante que quede expresado en esas páginas.

EMiranda indicó que al respecto de la actualización de la página del PNUD, en una reunión previa se había hablado con la Oficial de Comunicación para que se inicie el tema de la actualización de información.

AMDíaz resaltó que el tema de riesgos es super importante y lo de la página web desactualizada, es un llamado de atención para corregir eso. Tomamos nota.

NHerrera indicó que le parece excelente el haber abordado el tema de los riesgos y que éstos deben evidenciarse en nuestras páginas corporativas. Además, indicó que es en la junta de proyecto donde se acuerdan si los riesgos van o no van.

AMDíaz indicó que ya se está trabajando con el equipo de NY para que nos asesore en identificar elementos que puedan ser susceptibles de mejoras y de rendición de cuentas. Se espera que en aproximadamente dos meses podamos implementar estos cambios donde ellos nos van a acompañar en la implementación sobre aquellas medidas que de común acuerdo adoptemos para que se cumplan a cabalidad.

IRodas mencionó que hay mucho camino por explorar porque tenemos muchas iniciativas en las cuales podríamos encontrar sinergias y potenciar lo que tiene cada una de las instituciones, por ejemplo, el programa de Limpia y Verde mecanizado.

JMartínez agregó que relacionado al tema de la mecanización un consultor fue a El Salvador para ver como funcionan las máquinas para la limpieza de la ciudad y estamos en contacto con personal de limpia y verde para empezar con un proyecto piloto.

## **B. Acuerdos del Comité**

**1.** Los miembros de la Junta de Proyecto acuerdan aprobar la Enmienda 2 de LOA y la Revisión Sustantiva S15 con el propósito de:

- a) Incorporar en el Output 46682 el R08 "Fortalecimiento Institucional a EMPAGUA" aprobado por PNUD y la Municipalidad de Guatemala a través de la Enmienda 2 del LOA firmada por ambas partes.
- b) Incrementar el presupuesto multianual en US\$17,790,620.00 del Output 46682 para cumplir con los compromisos establecidos en la Enmienda 2 del LOA para el fortalecimiento de EMPAGUA, así como para cubrir los gastos de auditoría DIM, establecido en el Manual de Políticas y Procedimientos de Programas y Operaciones del PNUD (POPP por sus siglas en inglés) para la parte implementada bajo el mecanismo SUPPORT TO NIM cuyo manual de regulación es el POPP.

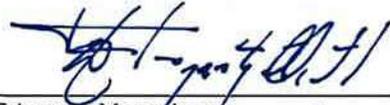
La distribución de fondos queda como sigue:

- i. Output 46682 incrementar el presupuesto en US\$17,687,120.00 para Fortalecimiento Institucional EMPAGUA
- ii. Output 46682 incrementar el presupuesto en US\$103,500.00 para el ejercicio anual de auditoría DIM
- c) Trasladar los saldos de presupuesto del año 2020 al año 2021 de cada uno de los Outputs 39570, 46682 y 46679
- d) Reflejar el nuevo total de PRODEME por US\$358,601,675.32

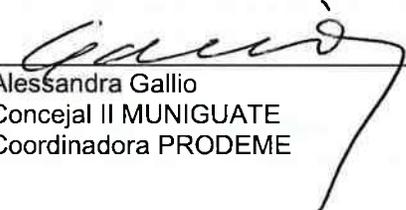


Guatemala

**Firmas:**

  
Eduardo Mazariegos  
Gerente PRODEME

*Nely Herrera*  
Nely Herrera  
Oficial de Monitoreo y Evaluación PNUD

  
Alessandra Gallio  
Concejal II MUNIGUATE  
Coordinadora PRODEME

  
Julio Roberto Martínez Figueroa  
Julio Martínez  
Oficial de Programa PNUD

  
Irma Rodas  
Directora Ejecutiva Coop MUNIGUATE  
Directora PRODEME

*Esmeralda Miranda*  
Esmeralda Miranda  
Asociada de Programa PNUD

*Sa*  
Silvia Aragón  
Asociada Programa/Finanzas PNUD

  
Edgar Nájera  
Gerente de Finanzas PNUD

  
Ana María Díaz  
Representante Residente PNUD

*Daniel Vargas*  
Daniel Vargas  
Representante Residente Adjunto PNUD